

國立臺灣大學社會科學院政治學系  
政府與公共事務碩士在職專班  
碩士論文

桃園市重大施政計畫先期審查之過程與結果  
—以 103 年度為例  
(口試本)

梁秀珠

指導教授：蘇彩足 博士

中華民國 105 年 11 月

# 目 錄

第一章 緒論.....	錯誤! 未定義書籤。
第一節 研究動機與研究目的.....	錯誤! 未定義書籤。
第二節 文獻回顧.....	錯誤! 未定義書籤。
第三節 研究範圍與研究方法.....	錯誤! 未定義書籤。
第二章 預算籌編與施政方針.....	錯誤! 未定義書籤。
第一節 總預算案籌編流程.....	錯誤! 未定義書籤。
第二節 施政計畫先期審查作業.....	錯誤! 未定義書籤。
第三節 桃園縣年度施政方針.....	錯誤! 未定義書籤。
第三章 施政計畫審查過程分析.....	錯誤! 未定義書籤。
第一節 施政計畫分類概況.....	錯誤! 未定義書籤。
第二節 類型 A 計畫審查過程分析.....	錯誤! 未定義書籤。
第三節 類型 B 計畫審查過程分析.....	錯誤! 未定義書籤。
第四節 類型 C 計畫審查過程分析.....	錯誤! 未定義書籤。
第五節 類型 D 計畫審查過程分析.....	錯誤! 未定義書籤。
第六節 類型 E 計畫審查過程分析.....	錯誤! 未定義書籤。
第四章 施政計畫審查結果分析.....	錯誤! 未定義書籤。
第一節 整體計畫編列與審查結果.....	錯誤! 未定義書籤。
第二節 計畫設算額度與審查結果.....	錯誤! 未定義書籤。
第三節 延續性計畫編列與審查結果.....	錯誤! 未定義書籤。
第四節 新興計畫編列與審查結果.....	錯誤! 未定義書籤。
第五章 研究發現與建議.....	錯誤! 未定義書籤。
第一節 研究發現.....	錯誤! 未定義書籤。
第二節 研究建議.....	錯誤! 未定義書籤。

參考文獻.....	錯誤! 未定義書籤。
附錄一.....	錯誤! 未定義書籤。
附錄二.....	錯誤! 未定義書籤。

# 圖目次

- 圖 1 地方政府總預算編製流程圖.....錯誤! 未定義書籤。
- 圖 2 桃園縣總預算案籌編流程圖.....錯誤! 未定義書籤。
- 圖 3 預算審核會組織圖.....錯誤! 未定義書籤。
- 圖 4 歲出預算額度配置圖.....錯誤! 未定義書籤。
- 圖 5 計畫書面品質統計圖.....錯誤! 未定義書籤。
- 圖 6 審查委員政策評估重視面向統計圖.....錯誤! 未定義書籤。

# 表目次

表 1	103 年度各專案計畫概算額度核定表.....	錯誤! 未定義書籤。
表 2	103 年度重大施政計畫專案小組核列概算表	錯誤! 未定義書籤。
表 3	績效導向預算運用情形的實證研究 (美國 50 州、多州)	錯誤! 未定義書籤
表 4	績效導向預算運用情形的實證研究 (美國單州)	錯誤! 未定義書籤。
表 5	102-106 年度施政計畫審查機制彙整表 .....	錯誤! 未定義書籤。
表 6	重大施政計畫專案小組名單 .....	錯誤! 未定義書籤。
表 7	重大施政計畫先期審查時程表.....	錯誤! 未定義書籤。
表 8	重大施政計畫核列類型及數量統計表 .....	錯誤! 未定義書籤。
表 9	各機關施政計畫核列類型統計表.....	錯誤! 未定義書籤。
表 10	計畫屬性與計畫類型統計表 .....	錯誤! 未定義書籤。
表 11	漸進預算計畫與計畫類型統計表.....	錯誤! 未定義書籤。
表 12	延續性計畫經費成長率與計畫類型統計表.	錯誤! 未定義書籤。
表 13	專案小組核列方式與計畫類型統計表 .....	錯誤! 未定義書籤。
表 14	計畫有無討論與計畫類型統計表.....	錯誤! 未定義書籤。
表 15	計畫書面品質與計畫類型統計表.....	錯誤! 未定義書籤。
表 16	審查委員政策評估與計畫類型統計表 .....	錯誤! 未定義書籤。
表 17	類型 A 計畫特性 (逐項核列) 彙總表 .....	錯誤! 未定義書籤。
表 18	類型 A 計畫特性 (總額配給) 彙總表 .....	錯誤! 未定義書籤。
表 19	類型 B 計畫特性 (逐項核列) 彙總表.....	錯誤! 未定義書籤。
表 20	類型 B 計畫特性 (總額配給) 彙總表.....	錯誤! 未定義書籤。
表 21	客家局施政計畫審查結果彙整表.....	錯誤! 未定義書籤。
表 22	客家語言、文化之保存與推廣計畫及經費明細表	錯誤! 未定義書籤。
表 23	類型 C 計畫特性 (逐項核列) 彙總表 .....	錯誤! 未定義書籤。
表 24	類型 C 計畫特性 (總額配給) 彙總表 .....	錯誤! 未定義書籤。
表 25	類型 D 計畫特性 (逐項核列) 彙總表 .....	錯誤! 未定義書籤。
表 26	類型 D 計畫特性 (總額配給) 彙總表 .....	錯誤! 未定義書籤。

- 表 27 派案 PDA 智慧型手機建置案經費明細表 ... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 28 類型 E 計畫特性 (逐項核列) 彙總表..... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 29 各機關施政計畫經費需求及成長率統計表. 錯誤! 未定義書籤。
- 表 30 各機關延續性與新興計畫經費需求表 ..... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 31 各機關施政計畫審查結果表 ..... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 32 計畫屬性與審查結果統計表 ..... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 33 各機關施政計畫設算額度與審查結果表 .... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 34 各機關延續性計畫經費需求及成長率統計表 錯誤! 未定義書籤。
- 表 35 各機關延續性計畫審查結果表 ..... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 36 各機關漸進預算計畫經費需求及成長率統計表 錯誤! 未定義書籤。
- 表 37 各機關漸進預算計畫審查結果表 ..... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 38 漸進預算計畫經費成長率與審查結果表 .... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 39 漸進預算計畫核列第 1 優先特徵彙整表 .... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 40 漸進預算計畫核列第 2 優先特徵彙整表 .... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 41 漸進預算計畫核列第 3 優先特徵彙整表 .... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 42 各機關非漸進預算計畫經費需求及成長率統計表 錯誤! 未定義書籤。
- 表 43 各機關非漸進預算計畫審查結果表 ..... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 44 非漸進預算計畫經費成長率與審查結果表. 錯誤! 未定義書籤。
- 表 45 非漸進預算計畫核列第 1 優先特徵彙整表. 錯誤! 未定義書籤。
- 表 46 非漸進預算計畫核列第 2 優先特徵彙整表. 錯誤! 未定義書籤。
- 表 47 非漸進預算計畫核列第 3 優先特徵彙整表. 錯誤! 未定義書籤。
- 表 48 102-105 年度延續性計畫經費成長率統計表 錯誤! 未定義書籤。
- 表 49 各機關新興計畫經費需求表 ..... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 50 各機關新興計畫審查結果表 ..... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 51 新興計畫經費核列優先順序平均值統計表. 錯誤! 未定義書籤。
- 表 52 新興計畫核列第 1 優先特徵彙整表 ..... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 53 新興計畫核列第 2 優先特徵彙整表 ..... 錯誤! 未定義書籤。

- 表 54 新興計畫核列第 3 優先特徵彙整表 ..... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 55 各計畫類型核列特徵彙整表 ..... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 56 各計畫類型核列特徵簡易對照表..... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 57 計畫屬性與核列優先順序彙整表..... 錯誤! 未定義書籤。
- 表 58 各項計畫特徵核列優先順序彙整表 ..... 錯誤! 未定義書籤。